

Logistikavtal, en grundsten
i förbättringsarbetet.

Agenda

- Kort presentation
 - Vad är logistikavtal?
 - En studie av införande av logistikavtal
 - Applikationer med logistikavtal
 - Mallar för logistikavtal
-



Vår affärsidé

Att inspirera och utveckla människor att skapa lönsamma företag som är "World Class" inom logistik.

Vimur

Avtalet

För att förebygga problemsituationer och minimera olägenheter för båda parter.

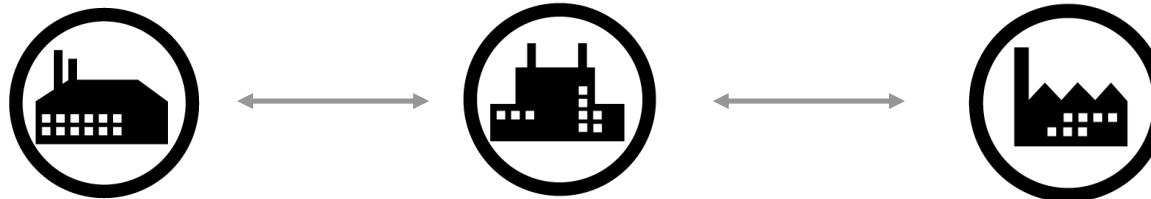
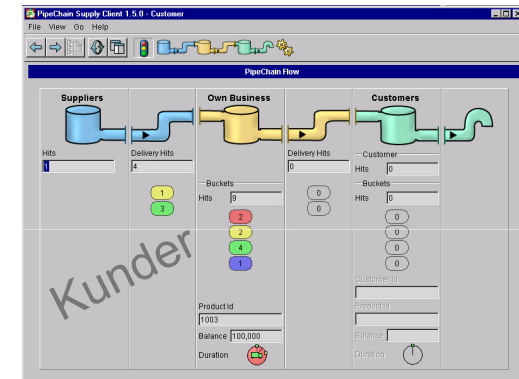
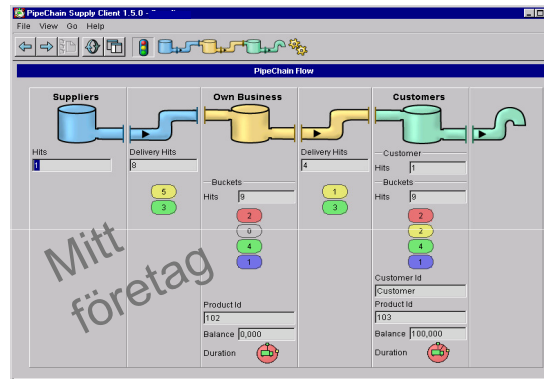
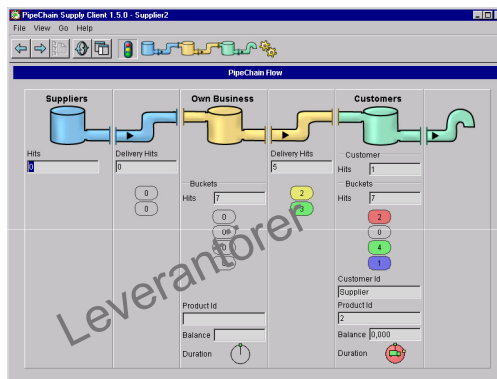


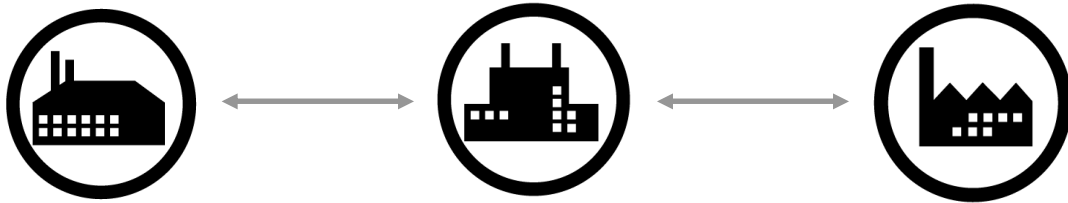
Vad är logistikavtal?

- Legal-del
 - Avser att reglera det speciella förhållandet mellan kunden och leverantören.
 - Parameterdel
 - Sätts på SKU nivå och kontrollerar hur varje enskild artikel styrs.
-

Vimur

Logistikavtal & transparens i kedjan/nätverket

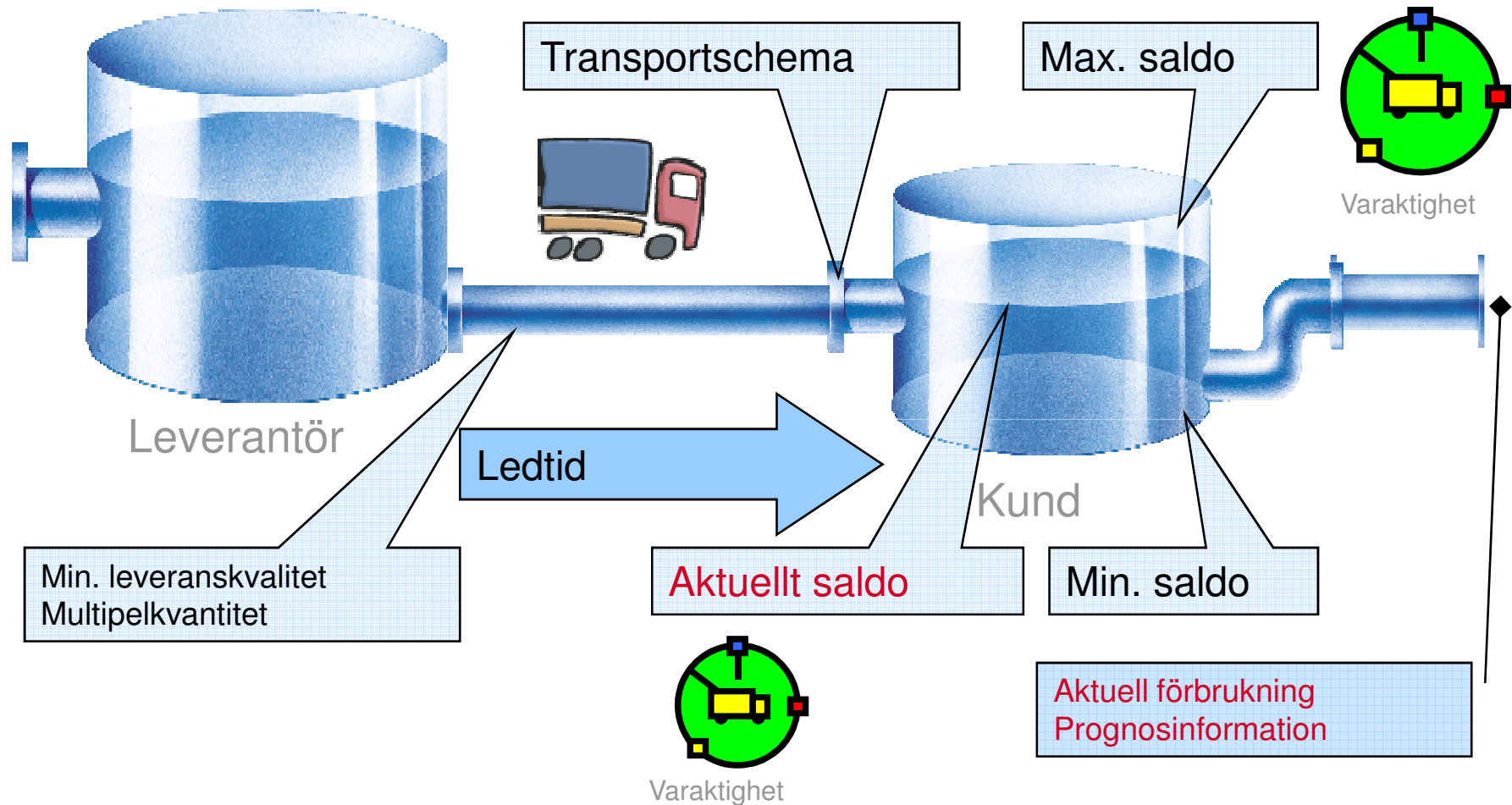




- Legala avtalet
 - Juridisk tolkning
 - Prognosriktighet
 - Restsaldon
 - Introduktioner/utfasningar
 - Informationsutbyte
 - Felhantering/reservrutiner
 - Säkerhet
 - Kontaktpersoner



Utforma avtal



Alla parametrar ska behandlas i det logistiska avtalet

Studie införande av logistikavtal

- Studie av verkliga implementeringar av samarbetskoncept inom logistik.
 - Ca 40 företag inom hightech, livsmedel, automotive och konfektion har varit underlag för studien.
 - Studie av resultat och intervjuer av deltagare.
-

Vimur

Incitament till partnerskap

Försäljningsbefrämjande
orsaker

Kostnadsbesparande
orsaker



Försäljningsbefrämjande orsaker

- Knyta kunden närmare till sig
 - Längre avtalsperioder
 - Större andel av kundens totala inköp
 - Uppnå högre leverantörsstatus
 - Prioriterad leverantör genom att tillmötesgå krav på samarbetsformer
 - Stärka gemensamt erbjudande
 - Öppenhet gentemot kedjans övriga aktörer
-

Kostnadsbesparande orsaker

- Minska administrationskostnader
 - Undvika dubbelarbete i relationen
 - Sänka produktions- och transportkostnader
 - Genom höjd flexibilitet för leverantören
 - Lägre kapitalbindning
 - Genom ett förbättrat (transparent) informationsflöde
 - Minskad inkurans och högre servicegrad
 - Genom en delad syn på marknadens (verkliga) behov
-

Offensivt eller defensivt?

- Försäljningsbefrämjande orsaker
 - Är i praktiken **inte** offensiva
 - Tenderar att vara kortsiktiga
 - Låg förankringsgrad
 - Kostnadsbesparande orsaker
 - Är i praktiken **inte** defensiva
 - Påverkar grundläggande kostnadsdrivare
 - Långsiktighet för alla i kedjan/nätverket
-

Verklig nytta

- Ger tydlighet i relationen
 - Underlag för styrning på SKU-nivå
 - Gemensam genomgång och klarläggande av synsätt och problemområden.
 - Gav effekt hos alla implementerade relationer.
-

Tydlighet

avseende

- intern kommunikation (syfte, mål, förankring på ledningsnivå)
 - kommunikation med samarbetspartner
 - utformning av logistiska avtal
-

Vimur

Applikationer med logistikavtal

PipeChain

Vidality

ERP???

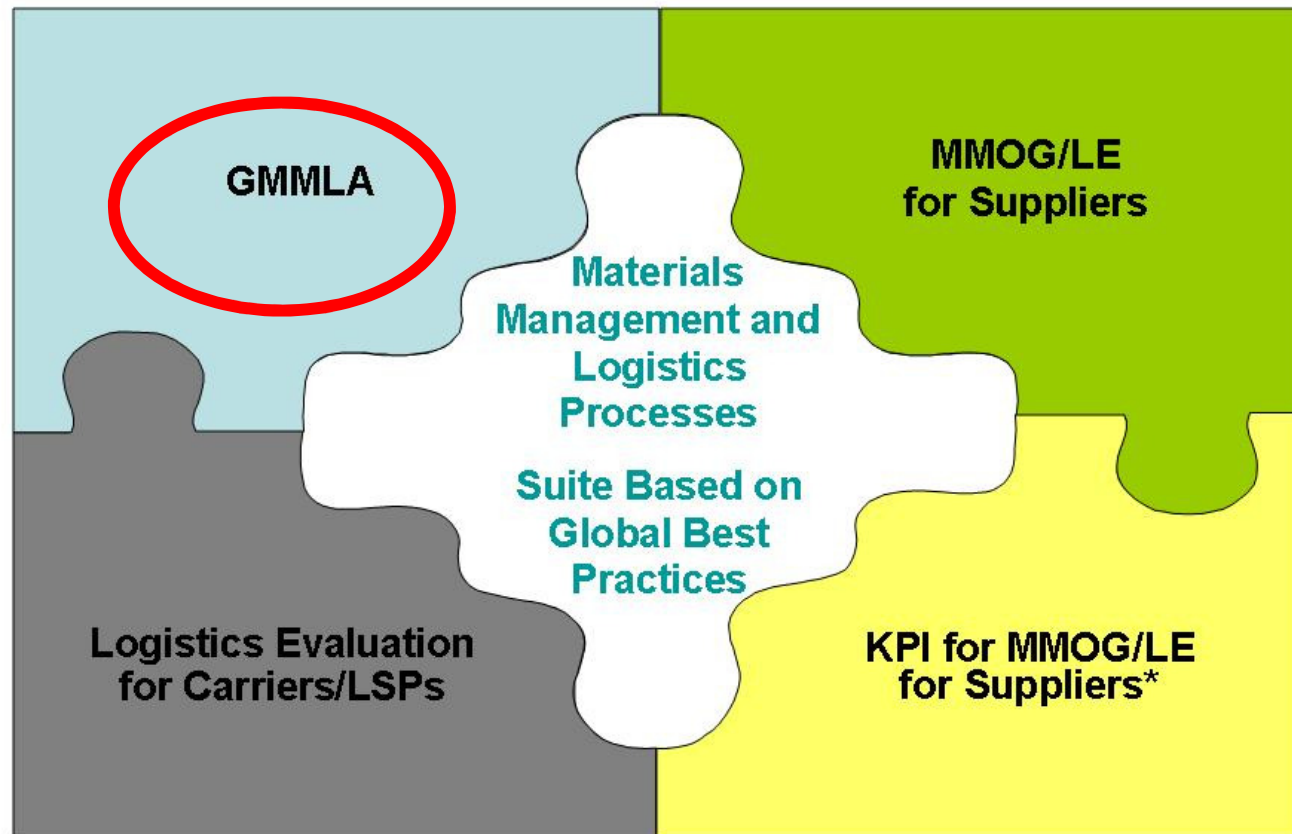


Global Materials Management and Logistics Agreement (GMMLA)



19 February 2008

Materials Management and Logistics Suite of



*KPI for Carriers/LSPs is currently available only as an Odette document

GMMMLA Purpose

- **Ensure the operational relationship is:**
 - properly defined and documented
 - roles and responsibilities, expectations and commitments clarified
 - avoiding the possibility of misunderstanding and conflict
 - **Used between customer, supplier, LSP, carrier, etc.**
 - **Supplement to the contractual agreement or purchase order**
 - **Highlight relationships to other recommendations in the best practice suite (e.g. MMOG/LE, KPI4MMOG/LE, etc.)**
 - **Target audience for recommendation is Tier 1-N**
-

Mall för logistikavtal

GMMLA är ett bra hjälpmedel för att upprätta det jag har kallat den legala delen.

Saknar en del till "bilagorna", dvs parameterdelen. Mer stöd skulle vara bra.

Sammanfattning

- Logistikavtalen består av 1+2 delar.
 - Högre krav på logistiken ställer krav på högre grad av avtalsinförande.
 - Studie visar att avtal som är tydliga och väl förankrade har en stor påverkan på logistiken.
 - Den gemensamma genomgången är lika viktig som det valda styrningssättet.
 - Odette har en bra mall för framarbetande av logistikavtal.
 - Bra tillfälle för proaktivitet.
-