

PipeChain
Supply Chain
Management
lösningar

Jönköping
051123

Håkan Jöne



Framtiden kommer
av sig själv

Framsteg gör det
inte.

Poul Henningsen

Innehåll

- **Kort om bolaget PipeChain**
- **Dagens tes.**
- **"Något är ruttet i den danska staten."**
- **Vad kan man göra då?**
- **Vad bör man göra?**

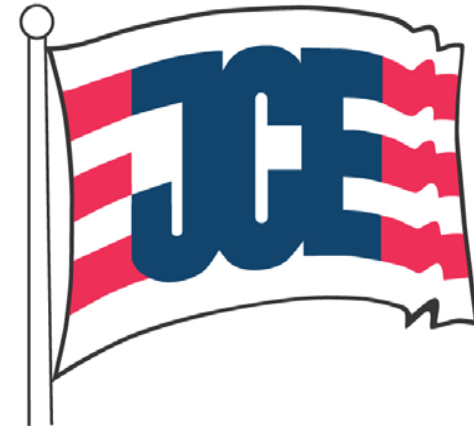
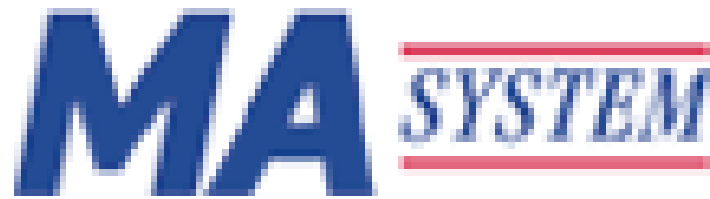
- **Sammanfattning**

PipeChain

Vi förbättrar våra kunders konkurrenskraft genom att förbättra deras logistik.



En grupp med två starka ägare



PipeChain®
automating the supply chain, link by link

Consafe Logistics



Utbildning

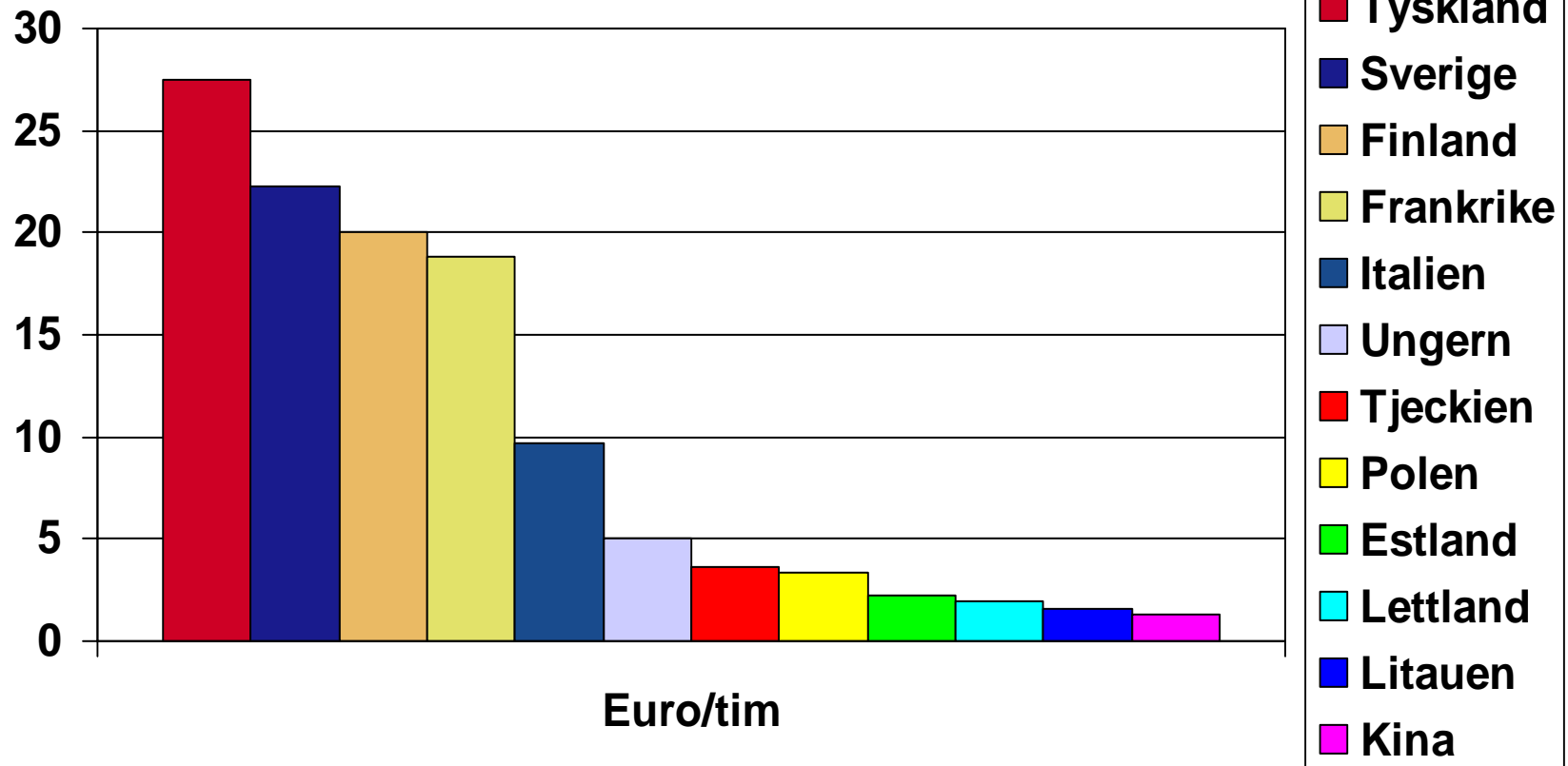
Dagens tes:

**Genom sunt förnuft och
proaktivitet kommer
vi att komma långt.**

Enligt FKG...

- **Fordonsindustrin i Sverige har ca 190 000 personer sysselsatta.**
- **Totalt sett får var tionde svensk sin utkomst inom bilismen.**
- **Bilexporten uppgick 2002 till ca 110 miljarder - 14% av den totala exporten.**
- **Under 2002 svarade bilindustrin för 25% av den svenska industrins totala maskin- och inventarieinvesteringar.**

Lönekostnader inklusive sociala kostnader



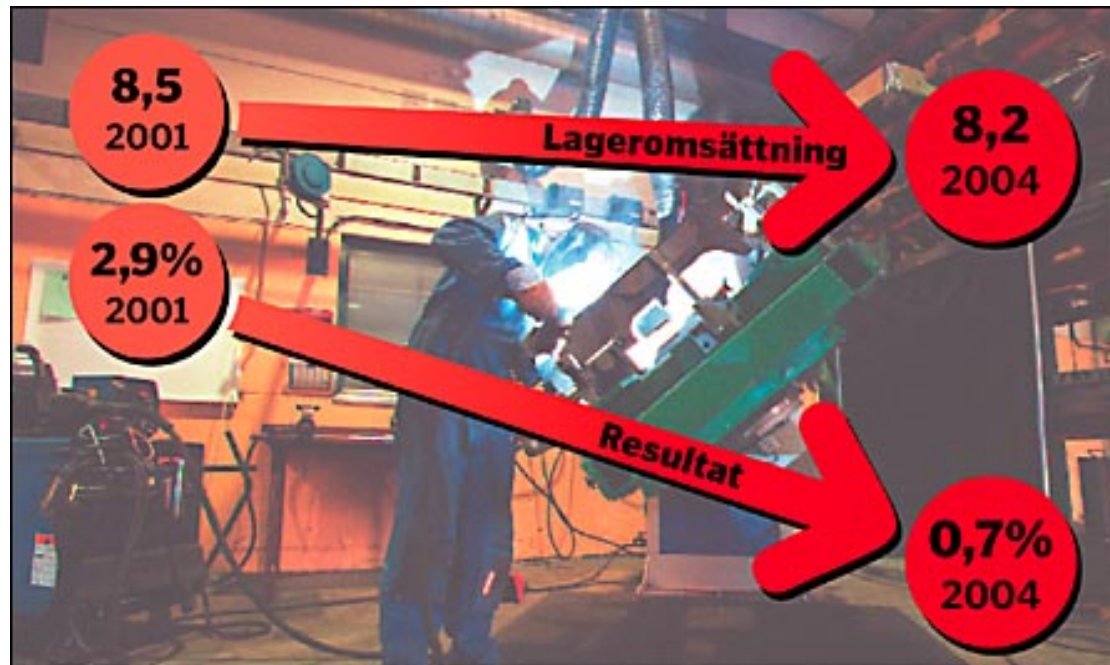
Förbättring går inte för att:

- **Det finns inte resurser att jobba framåtriktat. Brandsläckning tar de resurser som finns.**
- **Outsourcing tar volymer.**
- **Det är en osund priskonkurrens på lönesidan.**

Är det så här illa?

Verkstadsindustrin på väg att förblöda

Ericsson, Volvo, Scania och de andra exportloken går på högvarv. Men resten av tillverkningsindustrin är i djup kris – med avtagande produktivitet och sjunkande vinster, visar en färsk undersökning från IVF.



En bransch i kris...

Många verkstadsföretag riskerar nu att slås ut i ett högt tempo, säger Lars Frenning, huvudsekreterare för projektet Produktion för konkurrenskraft.

Ur Ny Teknik, 051012

- Det går inte att bli världsbäst på att kopiera andra. Många leverantörer och andra företag skulle klara sig bättre om de utvecklade egna produktionsstrategier, där de kopplar ihop marknadens krav med sin egen produktutveckling och tillverkning.

Jan Olhager

Några tydliga fördelar...

- **En väl fungerande infrastruktur.**
- **Väldigt låga transaktionskostnader.**

Slutsatsen är klar...

...något måste göras.

Hur kan vi uppnå högre lönsamhet?

Tre sätt att påverka lönsamheten

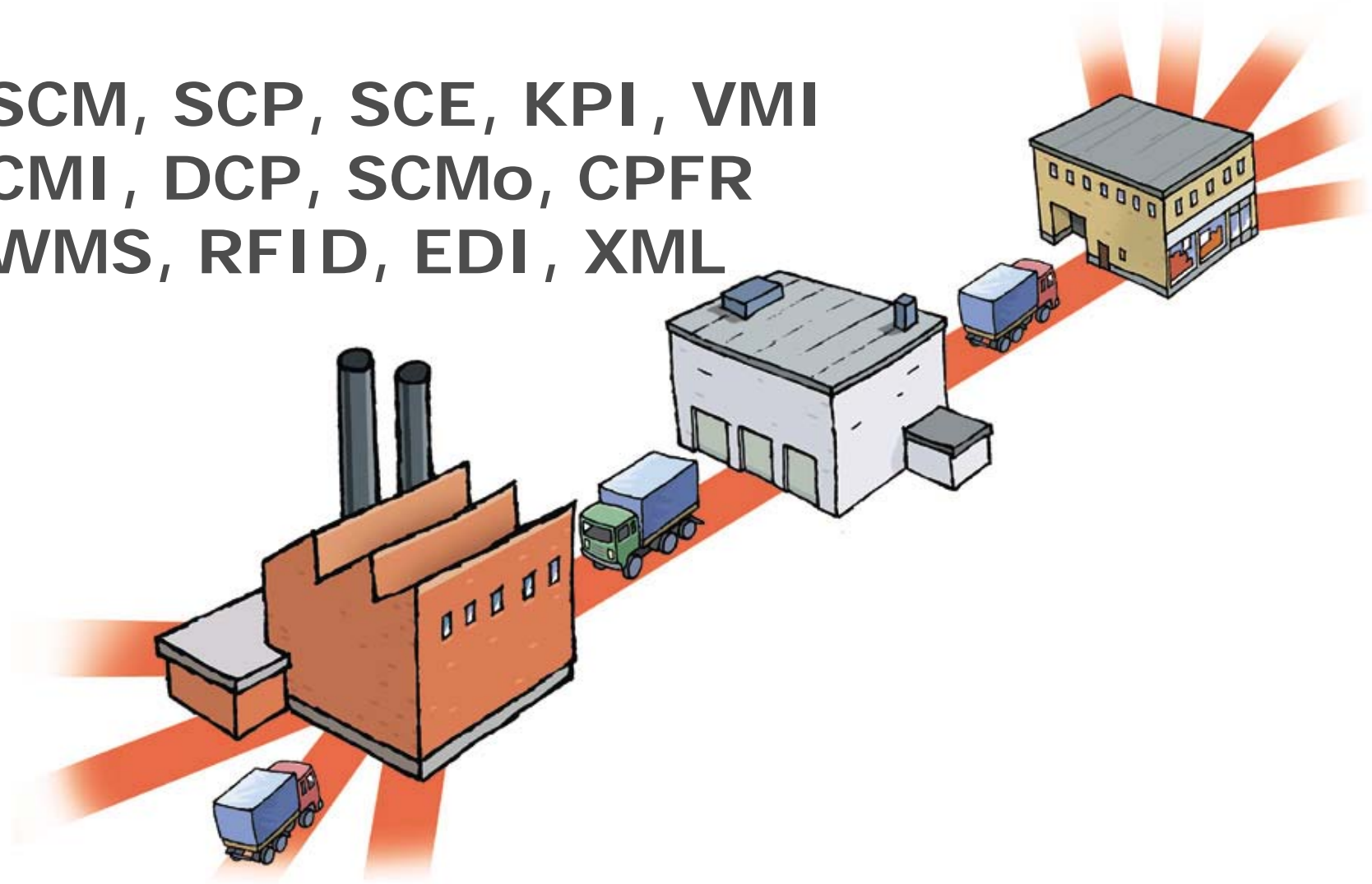
- 1. Genomflödet**
- 2. Bundna kapitalet**
- 3. Operativa kostnader**

Praktisk strategi...

**Förändra någon faktor positivt
utan att någon av de andra
påverkas negativt.**

Förvirrande...

SCM, SCP, SCE, KPI, VMI
CMI, DCP, SCMo, CPFR
WMS, RFID, EDI, XML



Att välja väg...



Drivkraft till förändring

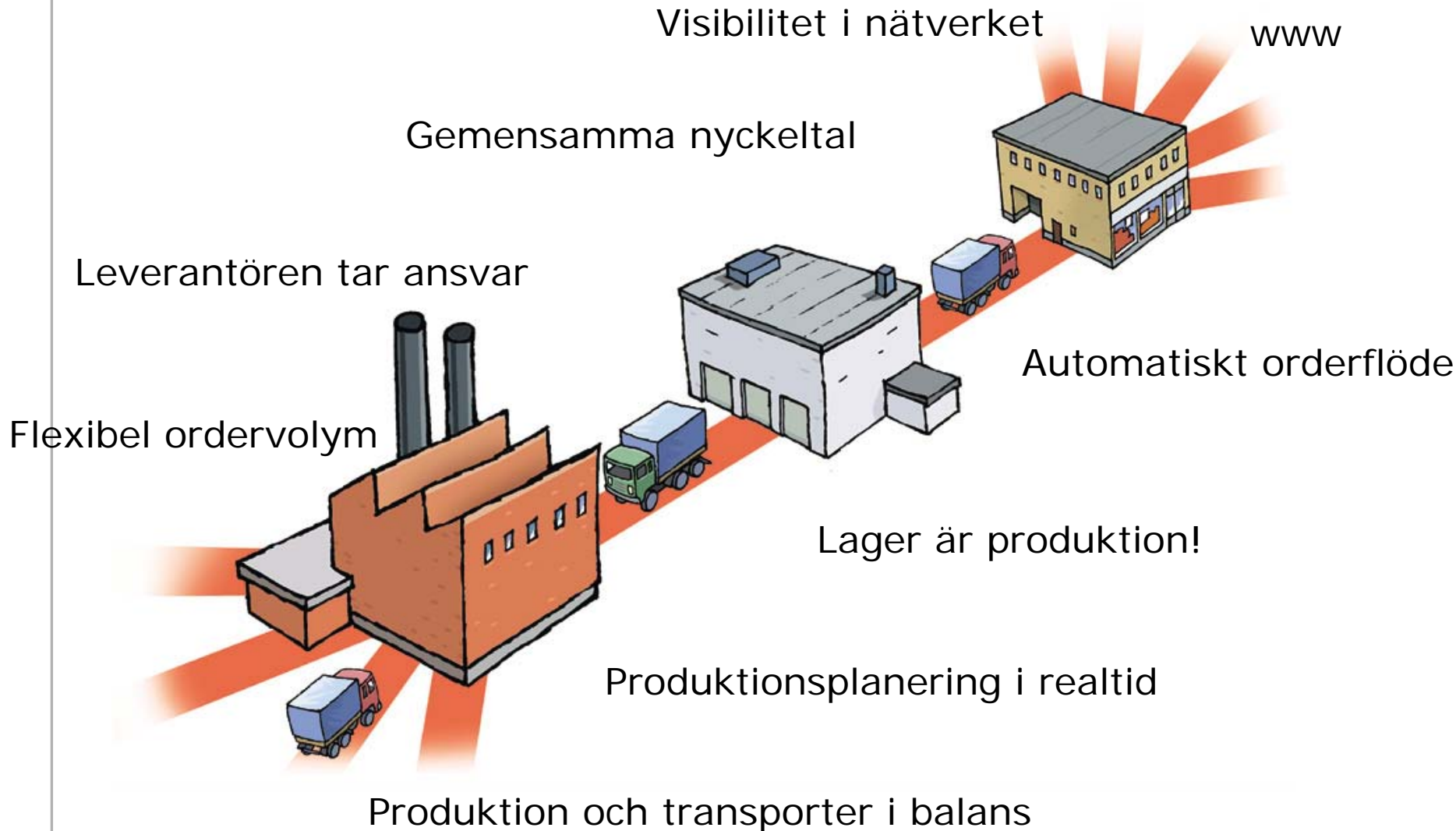


Latskap er roten til kunnskap og driver verden fremover.

Den får oss til å stadig finne nye måter å gjøre ting enklere på.

(Arnfinn Leikvold)

Tänk bort begrepp – tänk helhet



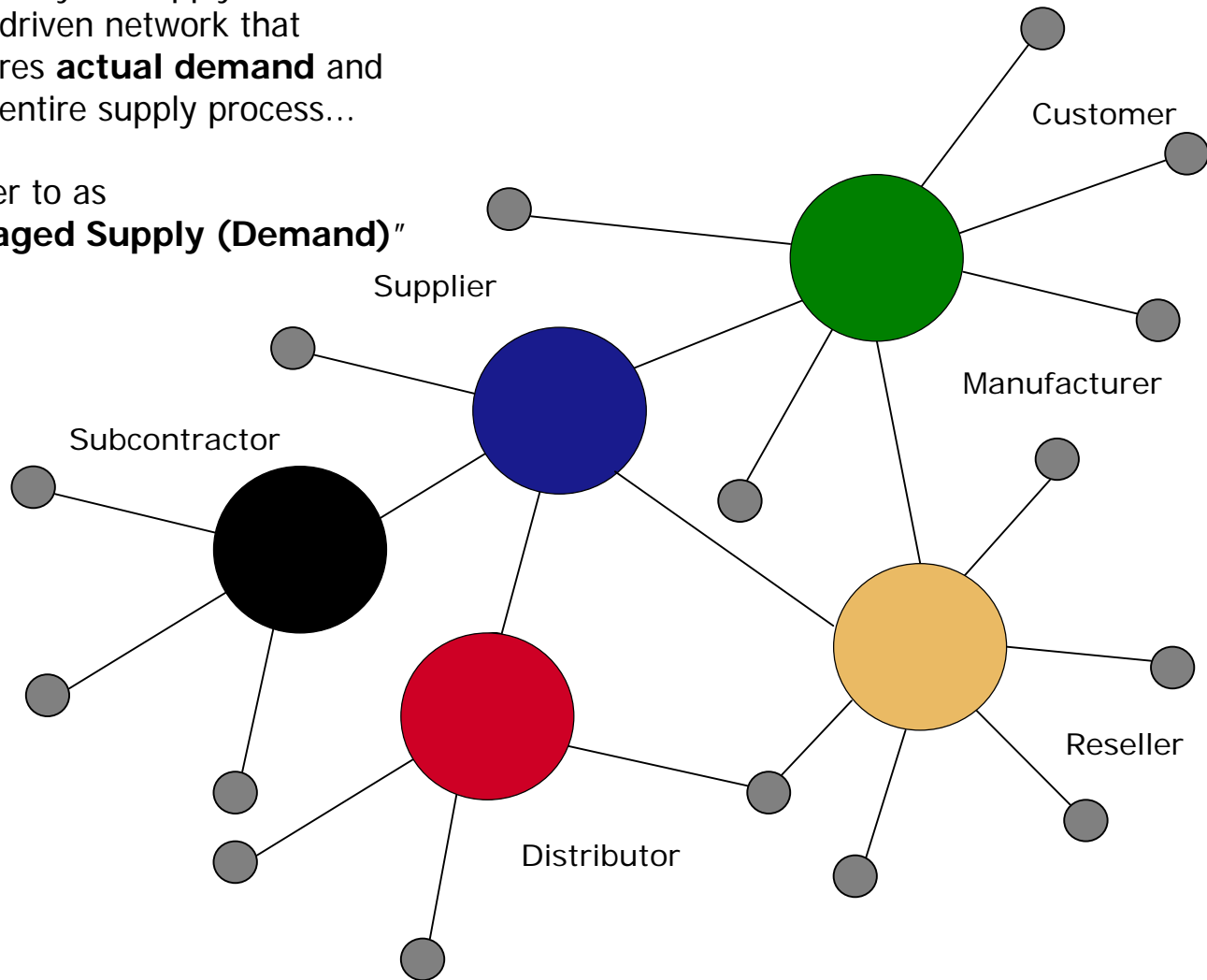
Nätverksbaserad logistik

- **Insikt om att din verksamhet är en del i ett nätverk**
- **Styra varu- och informationsflöden inom nätverket**
- **Uppnå radikala, mätbara förbättringar**
- *...men hur lyckas man?
koncept och ideér*

Från Supply Chain till Demand Network

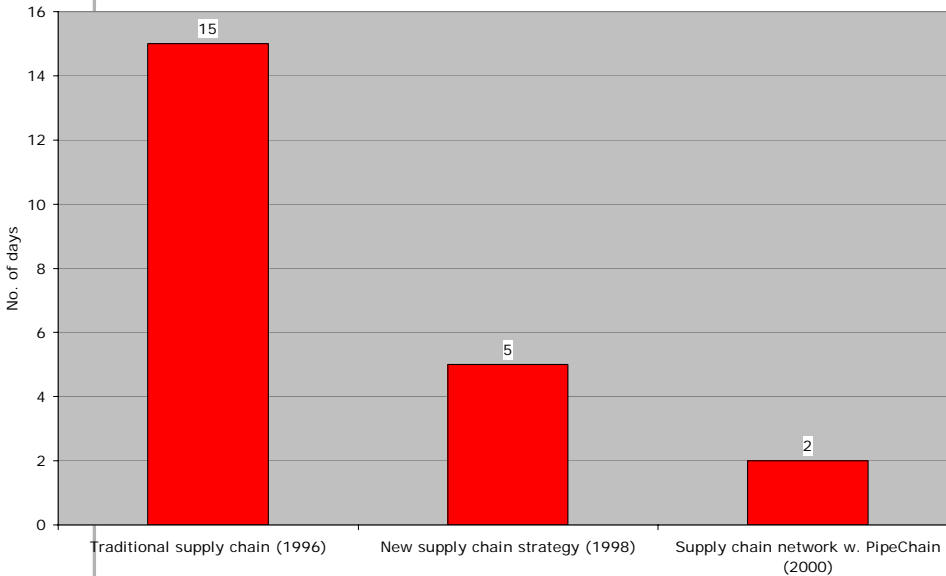
The **integration** of your supply chain into a flexible **event** driven network that collaborative shares **actual demand** and **automates** the entire supply process...

...is what we refer to as
"**Network Managed Supply (Demand)**"

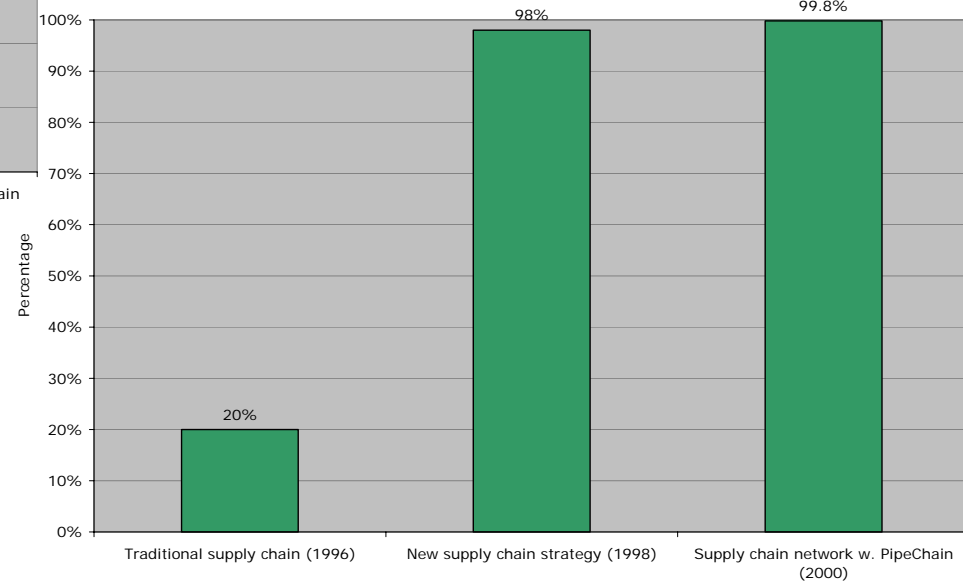


Vi vill uppnå mätbara förbättringar!

Order Lead Time
(from customer's order entry to delivery)

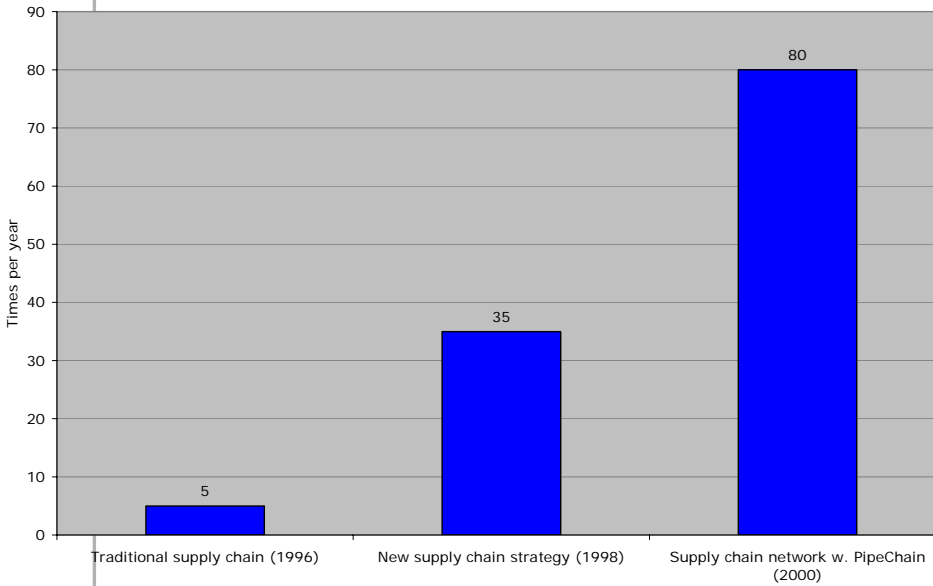


On Time Deliveries
(% of orders delivered on time)

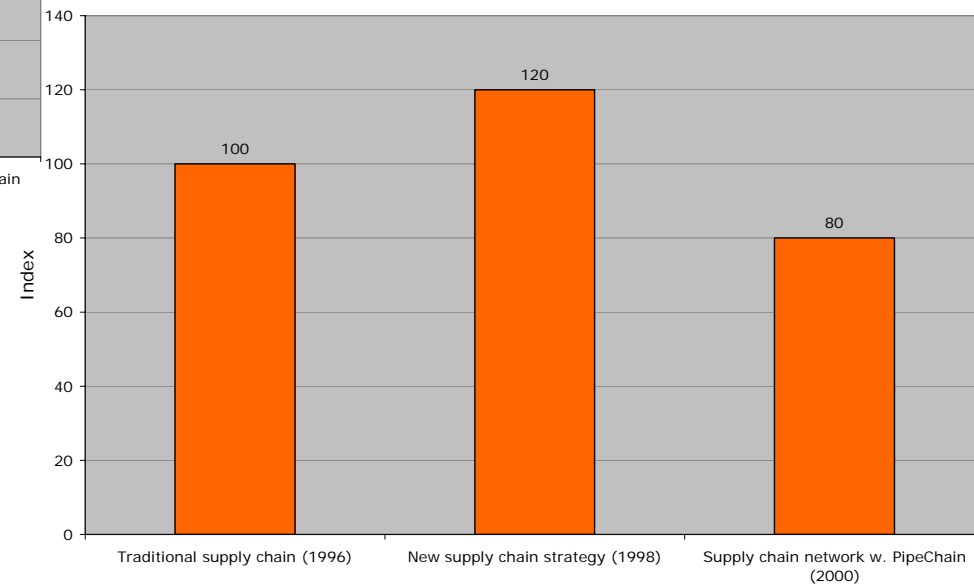


Det går att uppnå rejäla förbättringar!

Inventory Turnover Rate



Total Overhead Costs (Index)



7 principer för att lyckas med operativt utförande inom nätverksbaserad logistik

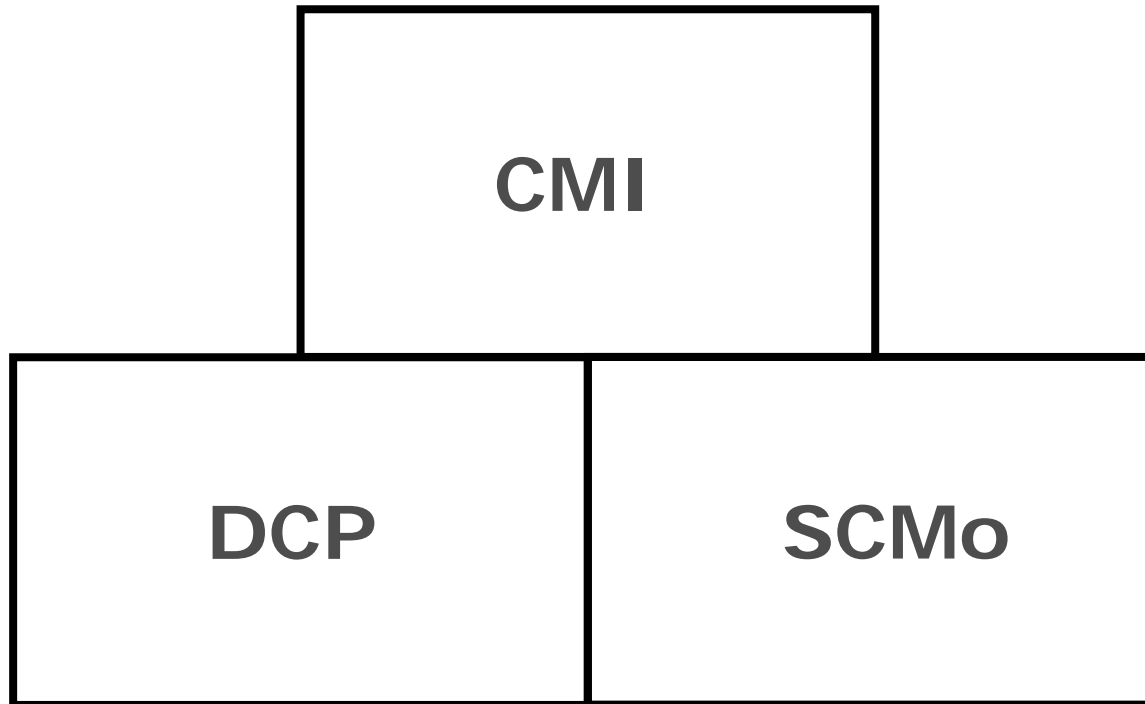
- **Hantering och styrning av nätverket i realtid**
- **Separera långsiktig planering och exekvering - men den koppling som finns ska göras tydlig**
- **Tillåt transparens i nätverket**
- **Försök enbart automatisera det som kan automatiseras**
- **Definiera tydligt roller och ansvarsområden i nätverket**
- **Var noga med val av partners till nätverket**
- **Standardisera gränssnitt**

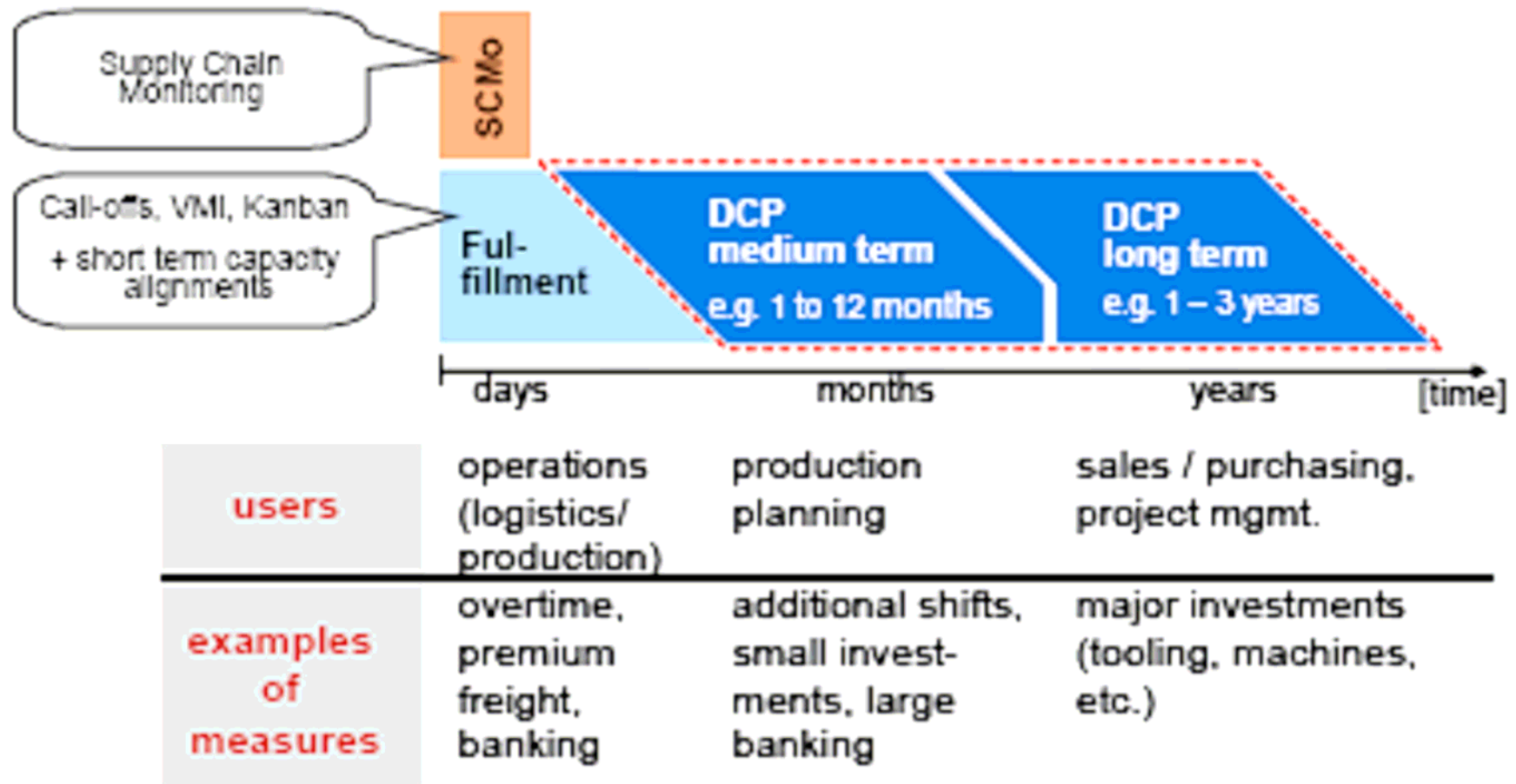
Hantering och styrning av nätverket i realtid

- **VAD som ska göras och NÄR det ska ske**
- **Korrekt och ständigt aktuell information ger ett riktigt beslutsunderlag**
- **Det beslut som tas är det för ÖGONBLICKET bästa möjliga**
- **Information ska vara tillgänglig och uppdaterad i realtid**
- **De stödsystem och applikationer som används måste således hantera information i realtid**

Låt oss avdramatisera begreppen.

- Vi tittar närmare på 3 möjliga komponenter i nätverksdriven logistik:





Picture 2-1: Positioning of DCP

CMI , Overview screen

PipeChain Supply Client 2.2.1 - My Company

File View Go Help

← → 📄 ↺ 🔍 🚦 🏠 🏠 🏠 ⚙️

PipeChain Filter Settings

My Filter

Delete... Save As...

Set... Clear


—Supplier

—Product

—Customer


PipeChain Supply Overview

Suppliers




67
0 46
0

Own Business



49
1 26
53

Customers



34
5 44
22

Supplier
Delivery Agreements

📄 4
85
40

Message Log

✉️ 15
4

Customer
Delivery Agreements

📄 1
70
34

Supplier
Data Exchanges

↔️ 2
0

MACom

↕️ 969
244

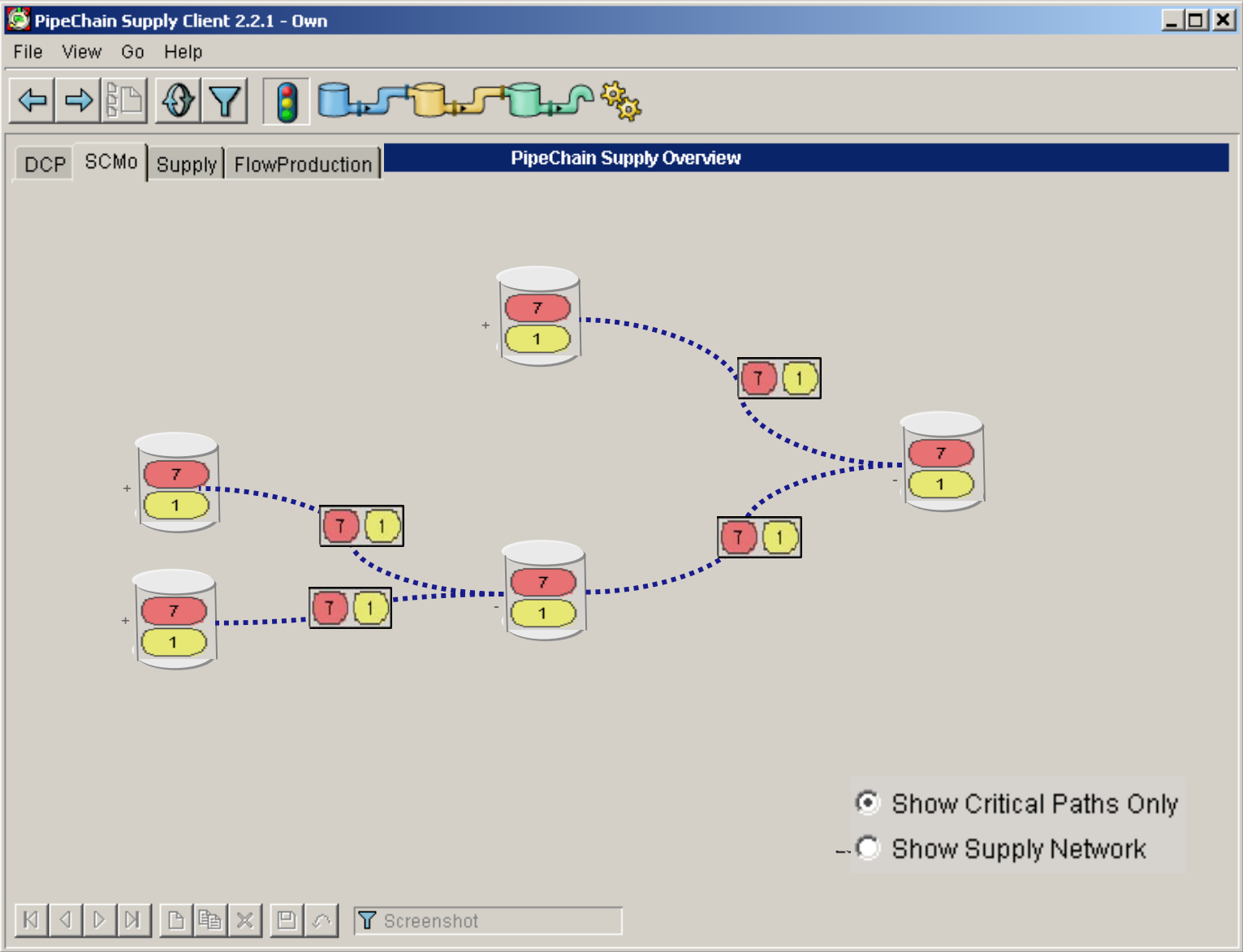
Customer
Data Exchanges

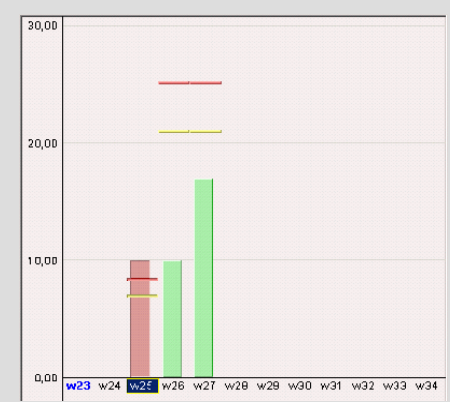
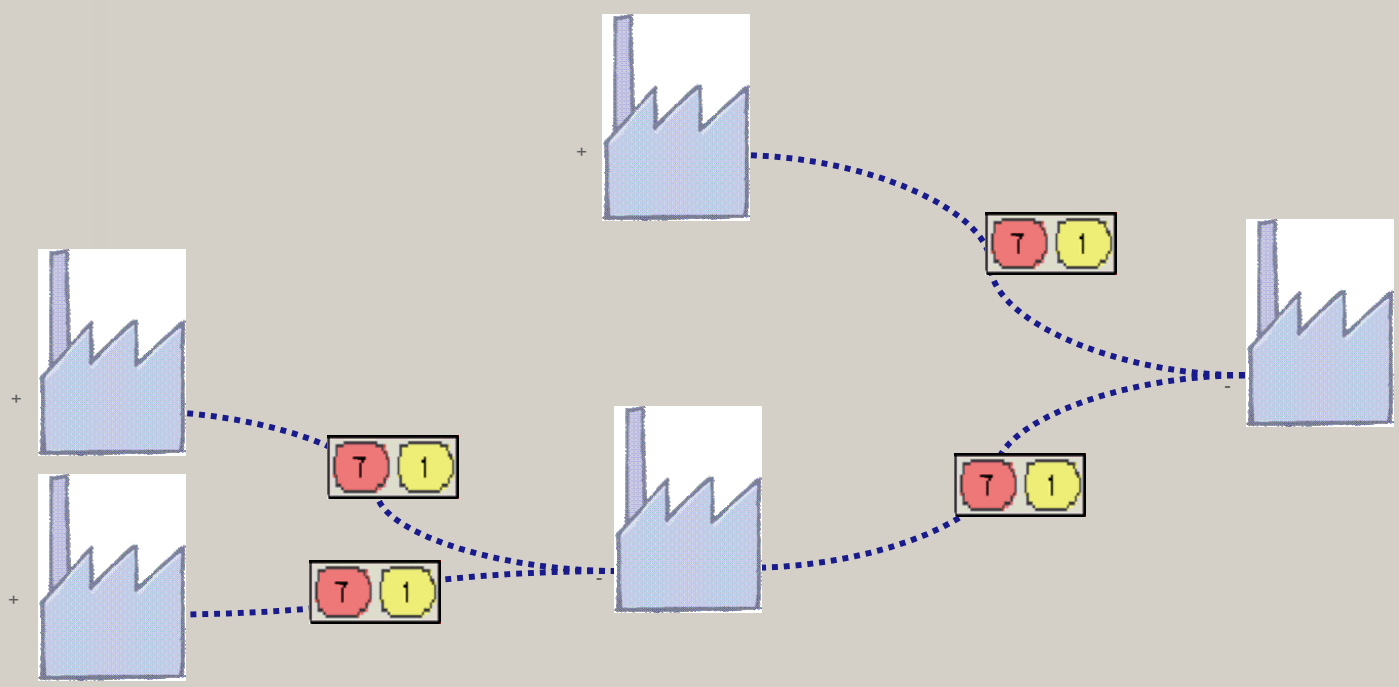
↔️ 2
0

Last Updated

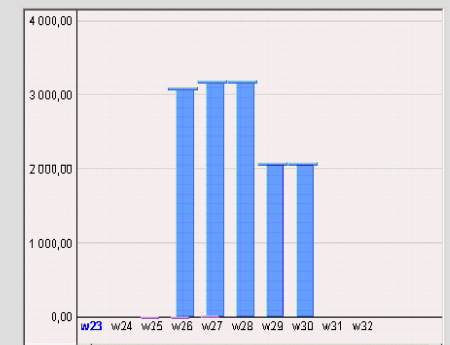
⏪ ⏩ 📄 🗑️ 🏠 🔄 🔍 My Filter

SCMo overview screen





Capacity



Forecast

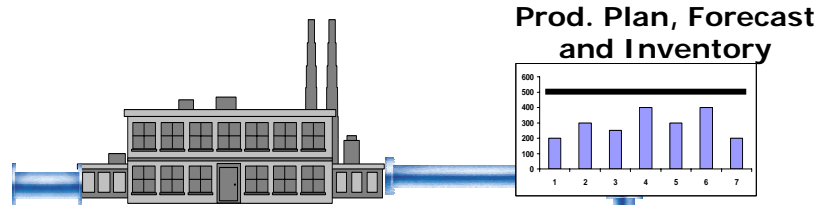
- Show Critical Paths Only
- Show Supply Network

Forecast Customer

Forecast Resource

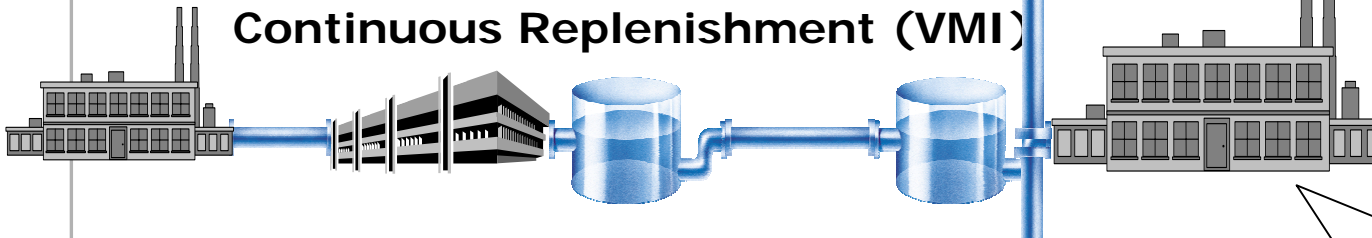
Differentiating av strategier

**Synchronized Production
Synchronized Distribution (JIT)**



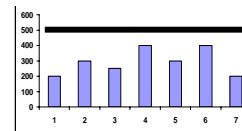
Customer Order
From Order Management System

Continuous Replenishment (VMI)



ATP/CTP
in 15 seconds

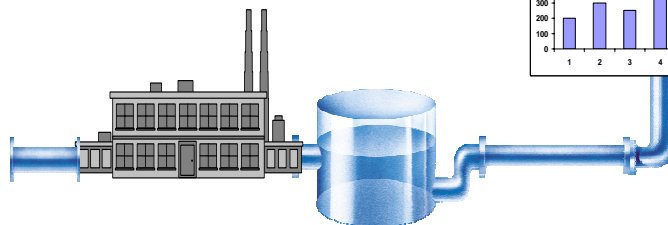
Prod. Plan, Forecast and Inventory



Finite Capacity Scheduling

- Components
- Labour
- Machines

**Make-to-Stock Production,
Synchronized Distribution (JIT)**



Hur göra?

- **Proaktivitet**
- **Samarbete med kunder och leverantörer.**
- **Stöd från OEM.**
- **Stöd från branschorganisationer.**
- **Pröva/utvärdera**

Vad kan vi förvänta oss?



En bit i konkurrenskraftens pussel

Från arbete med CMI under 7 år

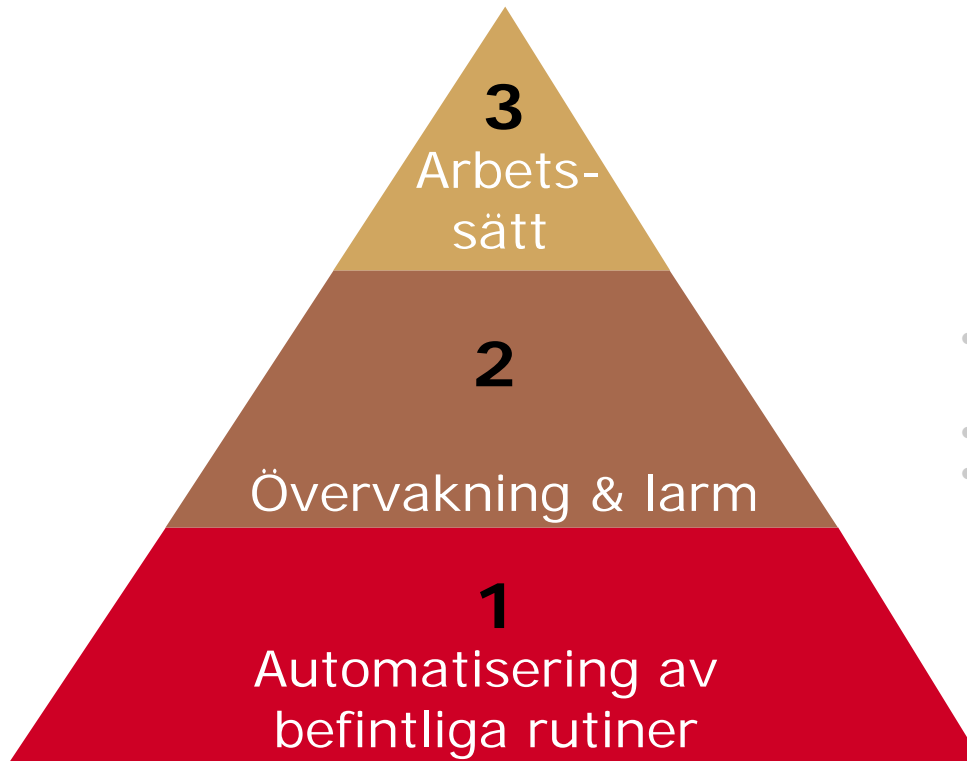
- **Kapitalreduktion (lager)**
50 % i kedjan
- **Servicegrad**
Närmare 100 %
- **Administration**
Upp till 40 %
- **Lägre inkurrans**
- **Effektivitet**
- **Flexibilitet**



Growing your Sales by 20%: Make-to-Order or Make-to-Stock?

Manufacturers using the Continuous Replenishment approach have achieved significant results. Their customers' shortages and urgent orders dropped, leading to an increase in sales (by more than 20%). Second, their customers' surplus inventories were almost eliminated. As for the manufacturers, the reduction in shortages and urgent orders from their customers led to fewer expedites and less overtime in the plant. Fewer expedites led to an increase in predictability, shorter lead times and lower costs. However, the biggest benefit to the manufacturers was the 20% sales increase coming from their customers.

Tre steg till förbättrad Supply Chain



- Leverantörstyrda lager
- Fördjupat samarbete
- Nyckeltal, analyser för ständiga förbättringar

- Automatiserad orderbevakning
- Undantagshantering
- Automatiska larm

- Anslut partners
- Automatisera orderhanteringen

Alltså...

- **God logistik baseras på sunt förnuft och att se till att ha bästa möjliga information tillgänglig i varje ögonblick.**
- **Våra kunder och vi själva kommer tjäna på att vi som leverantörer är drivande i logistiken.**