



Komponenter i ett Business Case för Supply Chain Monitoring

Benedikte Borgström



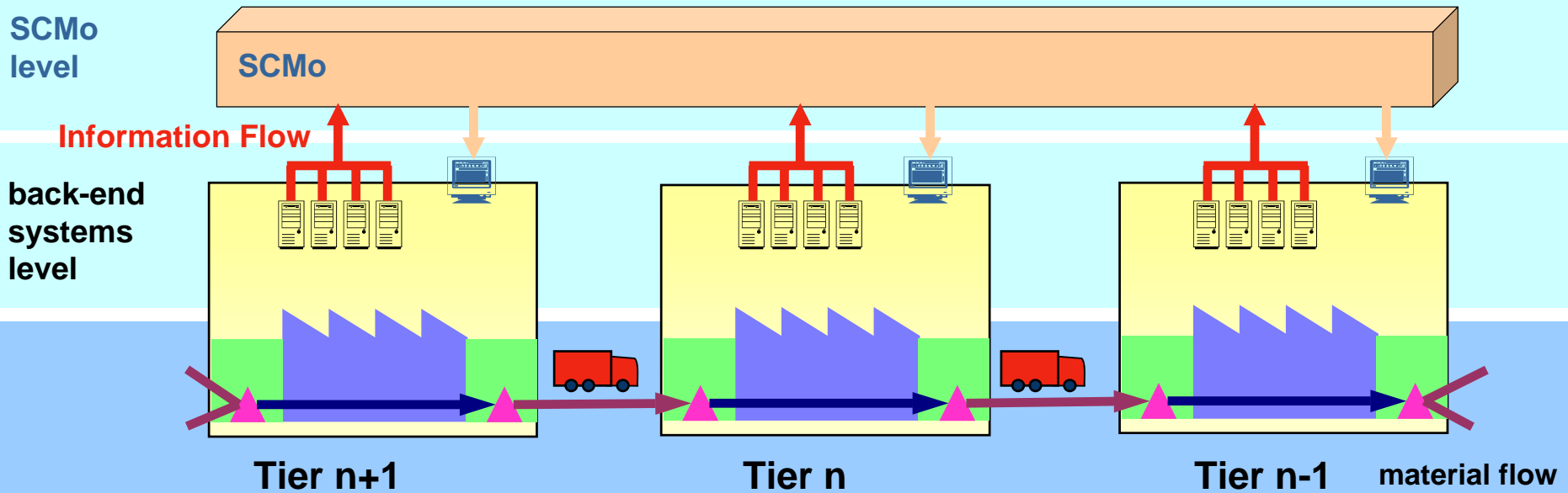
Supply Chain Monitoring (SCMo)

- “Larm”, avseende avvikelser i behov och lagerstatus, och synkronisering
- Gemensam information om kritiskt materialflöde
- Kritisk leverantörskedja
- Komplement till existerande informationssystem
- Funktion närmare telefoni än EDI

Supply Chain Monitoring

SCMo applications are an add-on to existing backend-systems (e.g. ERP), which remain the leading systems for every organisation

SCMo provides all companies/users with customised views

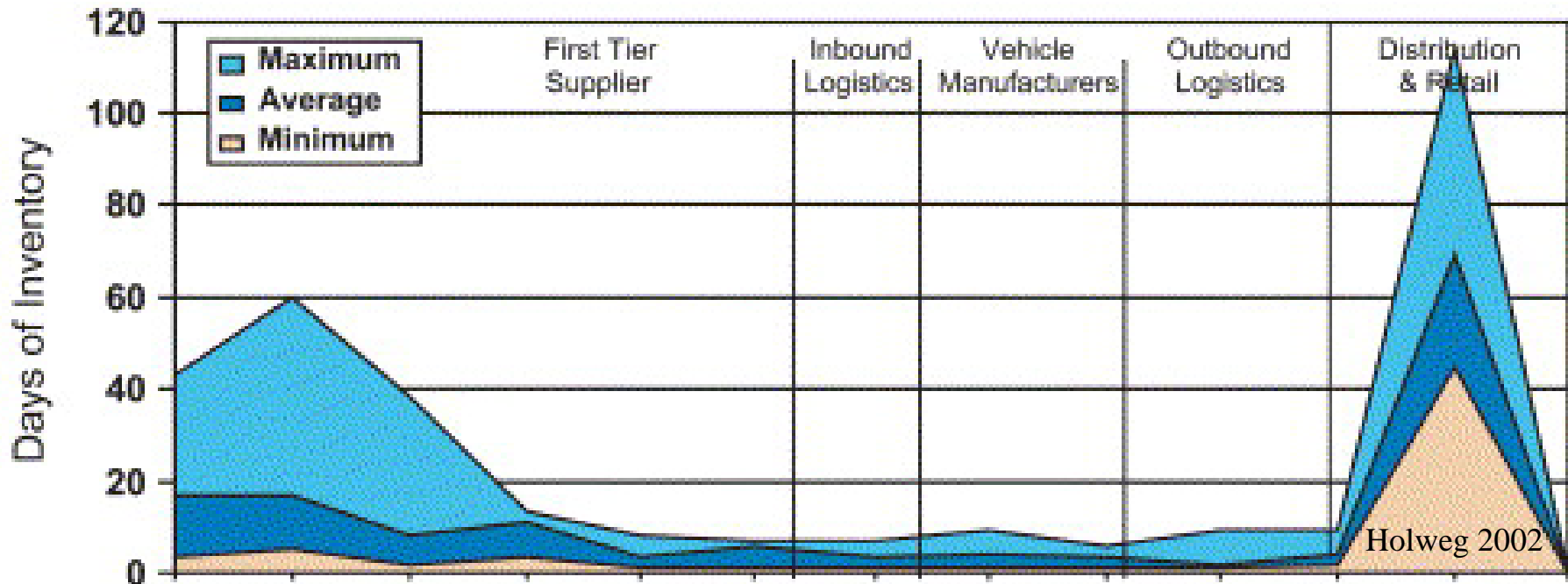


= back-end system, = SCMo-Screen



Bilindustrin

- Sedan decennier ”The industry of industries”
- Idag i snitt 41 dagars ledtid för kundordertillverkning men system kapabilitet (dvs best practice på alla steg) ger 10,6 dagar





Business case

- Uppskatta kostnadsbesparingar och inkomstökningar i förhållande till investeringskostnader och strategisk betydelse





Strategisk betydelse av SCMo

- Krav: Montering mot kundorder och korta leveranstider förutsätter kvicka, pålitliga och kostnadseffektiva leverantörskedjor
- Nuläge:
 - Stor del av produktionen baseras på prognoser snarare än individuella order
 - Information om verklig efterfrågan når knappast uppströms leverantörer
 - Grad av integrering hög
- Förmåga att sänka kostnader finns snarare i kedjan än i det enskilda företaget, dvs. du är fast med dina partners kostnader och slutprodukten prislapp



Kostnadsbesparingar och inkomstökningar av SCMo

- Jämnt och stabilt materialflöde med minimala kostnader för säkerheter i form av exempelvis lager
 - Lagernivåer hos tier 1, tier 2...
- Optimerad allokering då flaskhalsar uppkommer
 - 70% färre bristsituationer
 - mindre extraordinära fraktkostnader 100%
 - Färre administrativa brandkårsuttryckningar 100%
- Högre grad av samarbete ger möjlighet till nya lösningar och att kundorderpunkter flyttas längre bak i kedjan
- Risk reduktion, du har kontroll över “var, när och hur mycket”
- Kunskap om variabilitet i order
- Utvecklingsprocess
- Närhet till kund



Efterfrågan?



Förstudie i Sverige

Slutsatser

- Europeiska intervjuer avseende tidigare implementationer
- Svårt med nya arbetssätt, särskilt om de implementeras provisoriskt!
- Deltagande företag positiva till idén i SCMo med gemensam info om efterfrågan och leveranser i kedjan
- Svårt med utökad transparens om inte arbetssätt följer förändring
- Kvantitativ studie av svenska leverantörer påvisar dels att dessa kan och dels att dessa vill delta i denna typ av samarbeten



Tack för intresset!